

# OPTIMALISEER JE GROEI als (aankomend) leidinggevende in het onderwijs met het **CNV LEIDERSCHAPSLAB**

In de dynamische wereld van het onderwijs begrijpen wij dat persoonlijke ontwikkeling op de achtergrond raakt. Het jongleren met verantwoordelijkheden als leidinggevende vraagt al genoeg tijd en energie.

CNV Onderwijs biedt de oplossing: het LeiderschapsLab, een programma ontworpen om (aankomende) leidinggevenden te ondersteunen in hun professionele groei met focus op innovatie, AI, leiderschap, eigentijdse HRM-thema's, en verandermanagement.



## CNV LEIDERSCHAPSLAB

Het LeiderschapsLab presenteert een **volledig gratis** programma dat bestaat uit: **toegankelijke webinars, workshops en diverse trainingen die naadloos passen binnen de hectiek van de drukke schema's van leidinggevenden.**

We begrijpen dat de tijd van docenten en leidinggevenden waardevol is. Daarom hebben wij een flexibel programma ontwikkeld. Deelnemers kunnen zich voor één of meerdere onderdelen aanmelden, webinars terugkijken, maar zich ook uitgebreider bijscholen op een fysieke locatie. Goed om te weten: je hoeft géén lid van CNV te zijn om deel te nemen.

## TRAININGEN

Het CNV LeiderschapsLab biedt inspirerende trainingen over diverse onderwerpen zoals AI, financieel vitale werknemers, dienend leiderschap en innovatief leiderschap! Deze trainingen zijn nu gratis te volgen door leden en niet-leden van CNV Onderwijs. Je kunt hier ook kiezen voor de afzonderlijke trainingen of het gehele aanbod volgen. Nu nog geen leidinggevende maar wel ambities? Door de training Innovatief Leiderschap te volgen, zet je een grote stap in de juiste richting.





### 4-daagse training Innovatief Leiderschap

In de zoektocht naar nieuwe, uitvoerbare oplossingen in het onderwijs, is de training Innovatief Leiderschap een unieke kans voor zowel aspirant, als ervaren leidinggevend. In een snel en energiek traject van vier dagen, ontdek je op strategisch niveau hoe je een innovatief werkklimaat creëert.

Je ontwerpt een heldere visie rondom innovatie, leert hoe je de juiste stakeholders op het juiste moment meeneemt in innovatie en ontdekt welke cultuur innovatie stimuleert. De werkpraktijk staat in dit traject centraal. Voor elke fase in innovatie krijg je praktische tools aangereikt die direct toepasbaar zijn. We maken gebruik vanuit een werkpalet met onder meer 'design thinking', 'scrum' en 'creative problem solving'. Aan het einde van het traject heb je de kennis en tools om grote innovaties die nodig zijn te laten slagen.

Deze training is op locatie in Utrecht en wordt verzorgd door de Academie van CNV Onderwijs en Ynnovate, dat inmiddels bestaat uit een innovatienetwerk van meer dan 1.600 Ynnovators die zich vanuit hun rol in de organisatie inzetten voor meer innovatie. Je trainers zijn [Malika Habouria](#), [Wendy Brooshoofd](#) en [Marieke Aantjes](#).

#### Wat ga je doen en wanneer?

**Dag 1:** Ontdek je leiderschapsrol (27 maart)

**Dag 2:** De essentie van innovatie (17 april)

**Dag 3:** Innovatief opdrachtgeverschap (29 mei)

**Dag 4 en slot:** Het veranderproces en omgaan met weerstand (10 juni)

### 2-daagse training Dienend Leiderschap

Tijdens deze training ga je nadenken over het hart van leiderschap, een persoonlijke visie op leiderschap ontwikkelen en met het situationeel leiderschapsmodel dit direct praktisch maken. Je trainer is [Henk Jan Kamsteeg](#), auteur van 8 boeken en spreker over inclusief leiderschap, dienend leiderschap en storytelling. We sluiten af met de kracht van een compliment. Direct toepasbaar in de praktijk.



#### Wat ga je doen en wanneer?

**Dag 1:** Het hart van leiderschap en het hoofd van de leider (19 april)

**Dag 2:** De handen van de leider en de handelingen van de leider (24 mei)

### Training Financieel Vitaal



(8 april of 5 juni)

Het is duidelijk: in Nederland kampen veel (werkende) mensen met geldstress. In deze praktische training leer je in 1 dag om de financiële zorgen bij werknemers uit jouw team te signaleren en hen tijdig te ondersteunen, om het gesprek aan te gaan en, indien nodig, door te verwijzen. Zorg voor een financieel wendbare en weerbare medewerker.

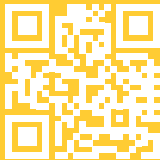
Trainer is [Hilma Bosma](#), een intrinsiek gedreven professional met ervaring als leidinggevende en coach en ervaringsdeskundige als het op geldstress aankomt.

## Leer meer over AI met de CNV AI Academy, incl. Open Badge!

Kunstmatige intelligentie is onontkoombaar. Ook op scholen hebben we het vaak over fenomenen zoals ChatGPT. Hoe ga jij hiermee om in je organisatie? Met deze CNV AI Academy krijg jij de juiste tools voor jou en je organisatie op het gebied van kunstmatige intelligentie in het onderwijs. Met de AI Academy heb je toegang tot een schat aan toegankelijke informatie!

Aan het einde van de training ontvang je een 'Open Badge' die je kunt toevoegen aan je LinkedIn-profiel.

Verschillende data en startlocaties in de avonduren, vervolg online op een door jou gekozen moment. Hou de website [www.cnv.nl/leiderschapslab](http://www.cnv.nl/leiderschapslab) in de gaten voor aanvullende data.



## Slotbijeenkomst schooljaar 2023/2024: 29 mei, 15.00 uur, Utrecht

### Meld je aan voor de LeiderschapLab Inspiratiesessie

Op woensdag 29 mei organiseert CNV Onderwijs een LeiderschapLab Inspiratiesessie. Heb jij aan een van de onderdelen van het LeiderschapLab deelgenomen? Wilde je deelnemen, maar kwam het qua tijden en plaatsen niet uit? We willen graag van je horen!

Deel je ervaringen met ons tijdens deze bijeenkomst waarin we terugblikken en vooruitkijken in de Moestuin Maarschalkerweerd in Utrecht. We starten om 15.00 uur, hebben een inspirerende spreker en een workshop van een bekende onderwijsexpert voor je. Na een netwerkbordel sluiten we af om 18.00 uur. Ook aan dit programmaonderdeel zijn geen kosten verbonden, meld je aan op [www.cnv.nl/leiderschapslab](http://www.cnv.nl/leiderschapslab).

## WEBINARS

In de webinarserie snijden we onderwerpen aan waar je als leidinggevende in het onderwijs mee te maken hebt, om je team beter te kunnen begeleiden. Denk aan belangrijke levensgebeurtenissen die ingrijpen op het werk zoals rouw en de overgang. Inhoudelijke onderwerpen zoals passend onderwijs, werkdruk, sociale veiligheid en preventie van agressie.

Deze webinars worden verzorgd door aansprekende trainers. Meld je aan voor het webinar dat jij wil volgen!



### Webinar agenda voorjaar 2024

- **Rouw en werk** – 27 februari, 15:30 tot 16:30 door Anneke Scheurink, CNV
- **Open over de overgang** – 6 maart, 15:30 tot 16:30 door Anneke Scheurink, CNV
- **Timemanagement** – 14 maart, 14:30 tot 16:00 door Annemieke Schoemaker
- **Sociale veiligheid** – 19 maart, 14:00 tot 16:00 door Dr. Kim Loyens
- **Passend onderwijs** – 28 maart, 15:00 tot 17:00 door Sofie van de Waart
- **Werkdruk: Van Druk naar Geluk** – 2 april, 10:30 tot 12:00 door Annemieke Schoemaker
- **Jij en de CAO vo** – 9 april, 15:30 tot 17:30 door Geert Jan Renkema en Gerlinde Michels, CNV
- **Agressievermindering en -preventie** – 15 april, 19:00 tot 21:00 door Caroline Koetsenruijter



**Dr. Kim Loyens** verzorgt het webinar **Sociale veiligheid**. Zij is universitair hoofddocent Bestuurs- en Organisationswetenschap aan de Universiteit Utrecht. Zij heeft jarenlang ervaring in onderzoek naar de relatie tussen organisatiecultuur en integriteit(sbeleid), en verzorgt workshops over morele moed, psychologische veiligheid en meldregelingen.



**Sofie van de Waart** verzorgt het webinar **Passend onderwijs**. Je kent haar misschien als de onderwijscolumnist voor Trouw of de documentaire 'Utopie van Sofie'. Haar laatste project was een tussenvoorziening voor hoogbegaafde langdurige thuiszitters in het VO.

**Agressievermindering en -preventie** behoren tot de missie van **Caroline Koetsenruijter**. Zij zet zich in voor een veilige werkplek voor alle tien miljoen werkenden in Nederland. Caroline vindt het belangrijk dat elke leerkracht zijn/haar werk kan doen zonder last van agressie en intimidatie. Haar aanpak is doortastend en praktisch. Twee zaken staan voorop: agressie is onacceptabel en we houden agressie nooit stil.



**Annemieke Schoemaker** is als trainer/adviseur verbonden aan de Academie van CNV Onderwijs. Zij is gespecialiseerd in het thema werkdruk en werkplezier en heeft speciaal voor het onderwijs de boeken 'Van Werkdruk naar Werkplezier' en 'Druk Druk Druk' geschreven. Zij verzorgt trainingen voor scholen en de overheid en begeleidt teams bij het aanpakken van de werkdruk en het vergroten van werkplezier. Zij verzorgt de webinars **Timemanagement** en **Werkdruk: Van Druk naar Geluk**.

Kom meer te weten wat het CNV LeiderschapsLab jou te bieden heeft op [www.cnv.nl/leiderschapslab](http://www.cnv.nl/leiderschapslab) of scan de QR code

## Kans voor (aankomend) leidinggevenden

Zie jij een carrière als leidinggevende wel zitten? Voel je aangesproken! Van eindverantwoordelijke schoolleider zoals MT, bestuurder of directeur tot middenmanager zoals coördinator of teamleider: het CNV LeiderschapsLab is voor iedereen in het onderwijs met een leidinggevende functie, ook voor de aspirerende schoolleider!

## Ook als je géén lid bent

Geen lid van CNV? Geen probleem. Wij bieden het CNV LeiderschapsLab ook aan voor niet-leden.

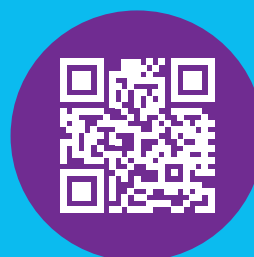
Het LeiderschapsLab is met name geschikt voor schoolleiders in het voortgezet onderwijs



## Kies wat jij wil

Zie je het hele pakket (nog) niet zitten? Helemaal goed. Je kan je voor alles los aanmelden. We raden je vooral aan om je e-mail bij ons achter te laten, zodat je op de hoogte blijft.

*Tip: net als leerlingen leren ook leidinggevenden in het onderwijs sneller in tweetallen, dus meld jezelf en je collega die ook wil deelnemen aan!*



## Praktische informatie

Ga voor meer informatie en om je in te schrijven naar [www.cnv.nl/leiderschapslab](http://www.cnv.nl/leiderschapslab) of neem contact op met Astrid Persons ([a.persons@cnv.nl](mailto:a.persons@cnv.nl)) of Dolores Raimundo ([d.raimundo@cnv.nl](mailto:d.raimundo@cnv.nl)).

Aarzel niet om vragen te stellen. Wacht niet te lang met aanmelden; het programma start al in februari.